

Antrag / Weisung

Leitung Pädagogik Schaffung einer neuen Stelle

Die Schulgemeindeversammlung vom 26. September 2011 beschliesst auf Antrag der Schulpflege, gestützt auf Art. 14 Ziff. 6 der Schulgemeindeordnung:

- 1 Für die pädagogische Leitung der Schulgemeinde Wallisellen wird die neue Stelle <Leitung Pädagogik> geschaffen.
- 2 Die Schulpflege wird mit dem Vollzug beauftragt.

Vorgeschichte / Ausgangslage

Am 20. April 2010 beschloss die damalige Schulbehörde den Aufbau einer die Schule übergreifenden pädagogischen Leitung. Die Schulbehörde bewilligte diese Stelle als Versuch über 3 Jahre.

Die abschliessend zuzuordnenden Aufgaben für diese Funktion sollten sich aus der laufenden Praxis entwickeln. Deshalb wurde die Stelle über eine begrenzte Versuchsphase limitiert. Die Schulpflege beabsichtigte, die Versuchsdauer für eine abschliessende Evaluation zu nutzen und die Aufgaben der pädagogischen Leitung im Detail umfassend zu bestimmen. Je nach Weiterentwicklung der kantonalen Vorgaben hätte dann diese Stelle nach Ablauf der 3-jährigen Versuchsdauer in den Stellenplan überführt oder dannzumal der Schulgemeindeversammlung als neue Stelle beantragt werden können.

Mit dem Hinweis der Rechnungsprüfungskommission auf die diesbezüglich fehlende gesetzliche Grundlage in der Schulgemeindeordnung, hat die Schulpflege beschlossen, die Schaffung der Stelle bereits am 26. September 2011 zu beantragen.

Lösungsvorschlag, konzeptionelle Überlegungen

Mit der Erarbeitung einer neuen, das neue Volksschulgesetz integrierenden Geschäftsordnung für die Schulgemeinde – sie ist seit dem 16. August 2010 in Kraft - wurde die Funktion Leitung Pädagogik geschaffen. Zusammen mit der Leitung Infrastruktur (bisher Schulsekretär) und dem Schulpräsidium bildet die Leitung Pädagogik nach der neuen Geschäftsordnung die Geschäftsleitung, welche sich im wöchentlichen Rhythmus dem operativen Tagesgeschäft der Schule Wallisellen annimmt. Diese neue Struktur entlastet die um weitere zwei Mitglieder reduzierte Schulpflege, zugunsten einer stärkeren strategischen Ausrichtung, sowie den Schulpsychologischen Dienst.

Ein weiterer intensiver Arbeitsbereich ist die Bearbeitung sonderpädagogischer Anliegen. Dabei geht es vor allem um die Beratung der Schulleitungen, Lehrpersonen und Eltern in schwierigen Schülersituationen. Zentral ist dabei die gute Zusammenarbeit mit dem Schulpsychologischen Dienst und dem Sozialdienst der Politischen Gemeinde bei der Suche nach Lösungen für Kinder und Jugendliche, die nicht mehr in den Regelklassen unterrichtet werden können. Diese Aufgaben beanspruchen sehr viel Zeit.

Oft sind mehrere Gesprächsrunden nötig, um eine optimale Lösung zu finden. Meistens geht es am Schluss um eine Platzierung in einer externen Tagesschule oder in einem Schulheim. Diese Platzierungen müssen im Interesse der Kinder und Jugendlichen sorgfältig geplant, begleitet und periodisch evaluiert werden. Dieser Aufgabenbereich, welcher ungefähr 50% des Pensums der heutigen Leitung Pädagogik ausmacht, wurde während der vergangenen Jahre zum grossen Teil von Mitgliedern der Behörde ausgeführt.

Neben der Mitarbeit in der Geschäftsleitung steht die pädagogische Leitung der Schulleitungskonferenz vor. Hier werden unter anderem schulübergreifende Aktivitäten zwischen den einzelnen Schulen koordiniert. Mit den regelmässigen Konsultationen und Absprachen soll vor allem die Schul- und Qualitätsentwicklung in Wallisellen eine einheitliche Ausrichtung erhalten.

Wallisellen ist nicht die einzige Gemeinde im Kanton Zürich mit einer pädagogischen Leitung. Meist grössere Gemeinden haben solche Stellen geschaffen und der Kanton wird nicht darum herumkommen, diesbezüglich Stellung zu nehmen und allfällige Vorgaben zu machen. Ansonsten wird die vom Kanton geförderte Chancengleichheit unter den Gemeinden gefährdet.

Beschrieb Leitung Pädagogik der Schulgemeinde Wallisellen

- Die Leitung Pädagogik führt alle schulübergreifenden Geschäfte in den Bereichen Schulorganisation und Pädagogisches. Sie ist Teil der dreiköpfigen Geschäftsleitung der Schulgemeinde Wallisellen.
- Der Arbeitsort der Leitung Pädagogik ist die Schulverwaltung.

- Für administrative Aufgaben stehen der Leitung Pädagogik administrative Ressourcen der Schulverwaltung zur Verfügung.
- Die Leitung Pädagogik
 - ... nimmt mit beratender Stimme an den Sitzungen der Schulbehörden teil.
 - ... berät die Schulpflege in allen pädagogischen und schulorganisatorischen Fragen.
 - ... bereitet die Pädagogik betreffenden Geschäfte für die Schulpflege in der Geschäftsleitung vor.
 - ... trifft im Rahmen ihrer Kompetenzen Entscheide.
 - ... bringt Themen in strategische Sitzungen der Schulpflege ein und unterstützt die Entscheidungsfindung der Behörde durch Vorabklärungen.
 - ... verfasst Berichte im Auftrag der Schulpflege.
- Die Leitung Pädagogik
 - ... führt die Schulleitungskonferenz.
 - ... koordiniert alle schulübergreifenden Schulaktivitäten, Projekte und Programme der Schule Wallisellen.
 - ... gestaltet Vorgaben für die Schulplanung.
 - ... führt das Projektmanagement schulorganisatorischer und pädagogischer Projekte.
 - ... berät die Schulleitenden in allen Fragen personeller, schulorganisatorischer und pädagogischer Natur. Dabei bleibt die personelle Führung der Schulen und die Beurteilung der Lehrpersonen Aufgabe der Schulleitenden.
 - ... teilt die Schülerinnen und Schüler den Schulhäusern zu. Sie erarbeitet die Grundlagen für die Zuteilung von Ressourcen an die Schulen.
- Die Leitung Pädagogik
 - ... führt die Abteilung Externe Sonderpädagogik und nimmt die Fallführung von Schülern mit besonderen Bedürfnissen wahr.
 - ... pflegt die Kontakte zu Behörden und Stellen anderer Gemeinden und zu Sonderschulen.
 - ... evaluiert die Schulsituation von Schülerinnen und Schülern in externen Sonderschulen.
 - ... führt schwierige Fälle wie vorzeitige Ausschulung oder schwierige Disziplinarfälle in Zusammenarbeit mit den Schulleitungen.
- Die Leitung Pädagogik führt die Leitungen von pädagogisch ausgerichteten Dienstabteilungen. Sie führt die Mitarbeitenden von kleinen pädagogischen Dienstabteilungen direkt.

Kosten

Das Stellenpensum wird auf 100% festgelegt. Im Sinne der Schulgemeindeordnung soll die Schulgemeindeversammlung nur über den Grundsatz betreffend die Schaffung der Stelle befinden. Die Ausgestaltung der Stelle samt Definition des Pensums soll sich nach dem aktuellen Bedarf ausrichten und der Schulpflege übertragen werden. Anlässlich der Budgetbehandlung können die Stimmberechtigten jederzeit korrigierend eingreifen.

Die jährlich wiederkehrenden Kosten werden sich bei dem geplanten 100%-Pensum für die Leitung Pädagogik in der Grössenordnung von CHF 156'000 (exkl. Sozialleistungen) bewegen. Ein Arbeitsplatz und die entsprechenden Hilfsmittel sind vorhanden. Die jährlichen Betriebskosten sind abhängig von den jeweiligen Projekten, welche durch die Exekutive angeregt, beschlossen oder beantragt werden und jährlich variieren können. Sie werden über das Budget gesteuert.

Die oben aufgeführten Aufwendungen sind im Budget 2011 der Schulgemeinde Wallisellen enthalten.

Durch die Stelle einer pädagogischen Leitung werden die Schulbehörde und der Schulpsychologische Dienst entlastet bzw. folgende Entschädigungen eingespart:

	Budget 2011	Rechnung 2010	Rechnung 2009
Schulbehörde			
Kto. 9950.3000.00	300'000.00	328'000.00	350'000.00
SPD			
Kto. 9510.3010.00	126'000.00	165'000.00	151'000.00
	426'000.00	493'000.00	501'000.00
		-67'000.00	-75'000.00

(alle Angaben exkl. Sozialleistungen)

Schlussbemerkung

Mit der Schaffung der Stelle Leitung Pädagogik realisiert die Schulgemeinde Wallisellen eine weitere Optimierung des neuen Volksschulgesetzes bzw. der geleiteten Schulen. Vor allem werden die Schul- und Qualitätsentwicklung in Wallisellen weiter verstärkt. Die pädagogische Leitung ist ein Garant für eine einheitliche Ausrichtung der modernen Volksschule Wallisellen, im Interesse unserer Schülerinnen und Schüler. Neben dem damit einhergehenden Standortvorteil wird Wallisellen auch als Arbeitsort für Schulleitungen und Lehrpersonen noch attraktiver. Diese neue Struktur entlastet die verkleinerte Schulpflege spürbar von operativen Aufgaben und ermöglicht ihr den zeitlichen Freiraum zugunsten einer stärkeren strategischen Ausrichtung zu nutzen.

Die Schulpflege beantragt der Schulgemeindeversammlung, dem Geschäft zuzustimmen. Die Akten liegen in der Gemeinderatskanzlei und auf der Schulverwaltung zur Einsichtnahme auf.

Wallisellen, 23. August 2011

SCHULPFLEGE WALLISELLEN

Anita Bruggmann
Schulpräsidentin

Schulgemeinde Wallisellen
Alte Winterthurerstrasse 26a
8304 Wallisellen

044 877 64 00
044 877 64 03

anita.bruggmann@schule.wallisellen.ch
www.schule.wallisellen.ch

Walter Neidhart
Leitung Infrastruktur

Schulgemeinde Wallisellen
Alte Winterthurerstrasse 26a
8304 Wallisellen

044 877 64 05
044 877 64 03

walter.neidhart@schule.wallisellen.ch
www.schule.wallisellen.ch

Referentin: Schulpräsidentin Anita Bruggmann